

Relatório de **Impacto**

2024



Sumário

01

Transparência
pública

02

Eficiência e
qualidade de
gastos públicos

03

Accountability
do poder
público

04

Advocacy

05

Comunicação

06

Prestação
de contas

09

A TB em
2024

10

Associados
e doadores

11

Parceiros

12

Financiadores

Carta das diretoras

No mais recente encontro presencial de nossa equipe, dedicamos um tempo para fazer a retrospectiva de 2024. Ao reunirmos cada pedacinho de memória constatamos, em uma epifania, a dimensão dos avanços na eficiência e integridade de instituições públicas que a Transparência Brasil promoveu.

Às vésperas do aniversário de 25 anos da TB, entregamos ao país maior **transparência e rastreabilidade das emendas parlamentares**, melhorias na **qualidade de dados e na usabilidade do Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP)**, aperfeiçoamentos na **transparência de defensorias públicas e de remunerações do Judiciário** e tantos outros impactos que este relatório traz com mais detalhes.

Um olhar atento para dentro da organização foi essencial para alcançar os bons resultados. Este também foi o ano em que colocamos em prática um plano de desenvolvimento institucional, que nos ajudou a identificar nossos pontos fortes e necessidades de aprimoramento. Elaboramos uma nova teoria da mudança, a partir da qual **ampliamos nossa narrativa para associar mais direta e claramente a atuação da TB com a defesa da democracia.**

O processo evidenciou a excepcionalidade da Transparência Brasil no contexto do terceiro setor. Pouquíssimas organizações chegam a um quarto de século com tanto espaço para crescimento e potencial a explorar. Temos, portanto, um cenário favorável para executar o plano de captação de recursos construído ao longo de 2024.

É com isso em vista que planejamos nossos próximos passos. Alicerçados na credibilidade e qualidade reconhecidas de nosso trabalho,

***investiremos em dar mais
transparência às políticas públicas
voltadas para a justiça climática e
no combate à presença do crime
organizado na política.***

As novas frentes de atuação se somarão à continuidade das ações sobre emendas parlamentares, com a verificação do cumprimento das novas medidas de transparência, à incidência pelo fim dos supersalários, em especial no sistema de justiça, à promoção de accountability no uso de tecnologias pelo estado e de mais eficiência em compras públicas de medicamentos.

O ano também será, claro, de celebração. Para marcar os **25 anos da TB** lançaremos um novo site, que refletirá melhor nossa missão e ampliará o alcance de nossas produções. Uma campanha de comunicação com reportagens especiais mostrará a organização pelos olhares de quem a criou e através de seus projetos.

É um momento de valorizar o rico histórico da Transparência Brasil e renovar o longo compromisso de promover instituições transparentes, responsivas às demandas da sociedade e íntegras.



Transparência Pública

Obstáculos à transparência são uma constante em diversos níveis e poderes, concretizados no descumprimento da Lei de Acesso à Informação (LAI) e na indisponibilidade de informações fundamentais para o controle social.

Buscamos um cenário em que a LAI e a transparência sejam incorporadas à prática cotidiana da gestão pública, compreendidas como fundamentais à integridade. Assim, construiremos uma governança mais responsável e acessível, que amplie a confiança da sociedade na democracia.

Monitoramento da **LAI** e do **acesso à informação**

Fiscalização contínua do atendimento à LAI e da imposição de sigilos indevidos sobre informações.

Identificamos e denunciemos:

- Lacuna na base do governo federal de registros de informações classificadas como secretas e ultrassecretas;
- Descumprimento do prazo legal de resposta a recursos contra negativas pela CGU;
- Descumprimento da LAI pela secretaria estadual de Saúde de SP;
- Retrocessos impostos pelo [Tribunal de Contas da União](#) e pelo [governo de Rondônia](#).

O monitoramento também foi feito pela Achados, newsletter mensal do projeto [Achados e Pedidos](#).





Aprimoramento da transparência, democracia interna, diversidade e integridade do **sistema partidário**

Lançamos o **Fórum pela Transparência e Democracia do Sistema Partidário Brasileiro:**

- ✔ Definimos compromissos de aprimoramento do sistema partidário em um processo inédito de colaboração entre partidos, sociedade civil, Academia e Justiça Eleitoral, definimos ;
- ✔ Identificamos entraves e boas práticas;
- ✔ Criamos um conjunto **robusto de medidas e ações práticas para que as melhorias sejam alcançadas pelos partidos.**

Defesa de uma **regulação brasileira de IA** que garanta a transparência

Incidimos no Legislativo federal por definições claras sobre transparência no uso, desenvolvimento e contratação de Inteligência Artificial pelo setor público no PL 2.338/2023, inclusive em [audiência da Comissão Temporária sobre IA do Senado](#). Diante de possíveis retrocessos ainda mais significativos ao texto, pressionamos pela aprovação do PL.

Também contribuímos com discussões nacionais e internacionais, como na [revisão da Estratégia Brasileira de IA](#), no Plano Brasileiro de IA (PBIA) e no [Internet Governance Forum 2024](#).



Impacto

1

Plano de ação da Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo para melhorar sua implementação da LAI

2

Sistema da Casa Civil da Presidência da República para centralizar documentos classificados como sigilosos no Executivo federal

3

Três partidos **formalizaram seus compromissos** em concretizar as medidas elaboradas no Fórum pela Transparência e Democracia do Sistema Partidário Brasileiro

4

Minuta das eleições 2024 de ilícitos eleitorais do Tribunal Superior Eleitoral com sugestões da TB para garantir a transparência ativa de órgãos públicos durante o período eleitoral

5

Investigação da prefeitura de Petrópolis pelo MP-RJ por descumprir sistematicamente a LAI

6

PBIA estabelece a **criação de uma política de governança de dados**, à nível federal, para o uso estratégico de dados públicos

Produção de conhecimento

- 3 relatórios publicados
- Guia [LAI e LGPD: como equilibrar?](#)
- [Webinar](#) com Miriam Wimmer, diretora da Autoridade Nacional de Proteção de Dados e Ana Tulia de Macedo, secretária nacional de Acesso à Informação da CGU
- 12 edições da [Achados](#) para 608 leitores (+16% ano)
- [Oficinas](#) de co-criação do Fórum dos Partidos



Na mídia:



[Estadão](#)



[Folha](#)



[O Globo](#)

Em **números**:

121 menções em matérias jornalísticas

8 participações em eventos

TB homenageada

A **Transparência Brasil** foi **pioneira** no trabalho de transparência, integridade e combate à corrupção no país. Nossa luta pela Lei de Acesso à Informação, pela promoção de dados abertos na esfera pública e pelo desenvolvimento de ferramentas inovadoras para monitorar o poder público e empoderar a sociedade civil contribuiu diretamente para o ecossistema de organizações que temos hoje no país.

Nossos 25 anos de atuação fortalecendo a democracia foram reconhecidos em homenagem da Câmara dos Deputados, em cerimônia de celebração do Dia Internacional de Combate à Corrupção de 2024. O ex-diretor executivo, Cláudio Weber Abramo, também foi lembrado por seu pioneirismo e recebeu uma menção honrosa.



Eficiência e qualidade de **gastos públicos**

Lacunas de regulamentação, fiscalização, transparência e rastreabilidade sobre a elaboração, uso e execução do orçamento público comprometem a eficiência e qualidade dos gastos, além de dificultar o controle social.

Por meio de diagnósticos técnicos, recomendações estratégicas e pressão sobre os poderes, promovemos a integridade, eficiência e responsabilidade no uso dos recursos públicos. Com processos de contratação e distribuição mais transparentes, rastreáveis e alinhados ao interesse da sociedade, fortalecemos a governança e a confiança nas instituições.



Transparência e rastreabilidade das **emendas parlamentares**

O amplo debate sobre emendas parlamentares em 2024 foi consequência direta da [denúncia da TB](#), Transparência Internacional - Brasil e Associação Contas Abertas sobre a continuidade do orçamento secreto ao Supremo Tribunal Federal (STF):

- Participamos de audiências no STF como *amicus curiae*;
- Sugerimos medidas à regulamentação das emendas, e alertamos a Justiça e a sociedade sobre as lacunas e riscos da legislação;
- Denunciamos manobras do Congresso;
- Já no Executivo federal, [questionamos](#) a ausência de mecanismos de transparência na execução e prestação de contas das emendas;
- E trabalhamos por melhorias nas plataformas de transparência



Proteção de dados na **contratação de tecnologias de vigilância** para segurança pública

Com financiamento do Cyrilla Collaborative, **diagnosticamos as condições das aquisições de tecnologias pelo poder público:** sistemas de gestão de dados e monitoramento de atividades online, ferramentas com alto potencial de violações a direitos, são contratados para segurança pública sem dispositivos claros de proteção de dados e transparência sobre seu uso.

[Apresentamos recomendações](#) de transparência e proteção de dados para melhorar o cenário à Autoridade Nacional de Proteção de Dados, Casa Civil, Ministério da Justiça e Secretarias de Segurança Pública e MP estaduais.



Eficiência e eficácia na **contratação pública de medicamentos**

Desenvolvemos o projeto [Medicamentos Transparentes](#), em parceria com a Open Contracting Partnership, a Controladoria-Geral da União e o Ministério da Gestão e Inovação, com o objetivo de aprimorar o Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) e a eficiência das compras públicas de medicamentos.

- ✓ Elaboramos diagnósticos e recomendações de melhorias em infraestrutura, qualidade dos dados e usabilidade da plataforma para serem implementados pelo governo federal

- ✓ Agregamos conhecimento técnico com auditores da CGU das áreas de contratos e Saúde, **garantindo o próximo passo do projeto de criar uma ferramenta para detecção de sobrepreços e riscos nas contratações de medicamentos**
- ✓ Incidimos [no Ministério Público](#) pela alocação de recursos e esforços específicos na plataforma



1 STF transformou a ação do orçamento secreto em processo estrutural e emitiu 15 decisões e despachos, resultando em:

1. Reformulação da consulta a dados de emendas no Portal da Transparência
2. Integração das transferências Fundo a Fundo no Transferegov.br
3. Regulação de emendas aprovada pelo Congresso
4. Procedimentos para verificação de impedimentos de ordem técnica para emendas em portaria do governo federal
5. Instauração de inquérito pela Polícia Federal para apurar manobra da Câmara dos Deputados visando à liberação do pagamento de emendas de comissão por meio de ofício assinado por líderes partidários

2

Nossos dados fundamentam duas Ações Diretas de Inconstitucionalidade e exigências do STF sobre emendas

Impacto

3

Lei de Diretrizes Orçamentárias 2024 exige a prestação de contas de beneficiados com emendas Pix no Transfere.gov

4

Plano de ação de 2025 do Conselho de Transparência da Administração Pública de São Paulo e Plano federal de Combate à Corrupção da CGU incluem sugestões da TB

5

Portal Nacional de Contratações Públicas se tornou mais acessível e transparente, com potencial para gerar impactos positivos na economia e na gestão das compras públicas em todo o país, após um ano e meio de trabalho do Medicamentos Transparentes

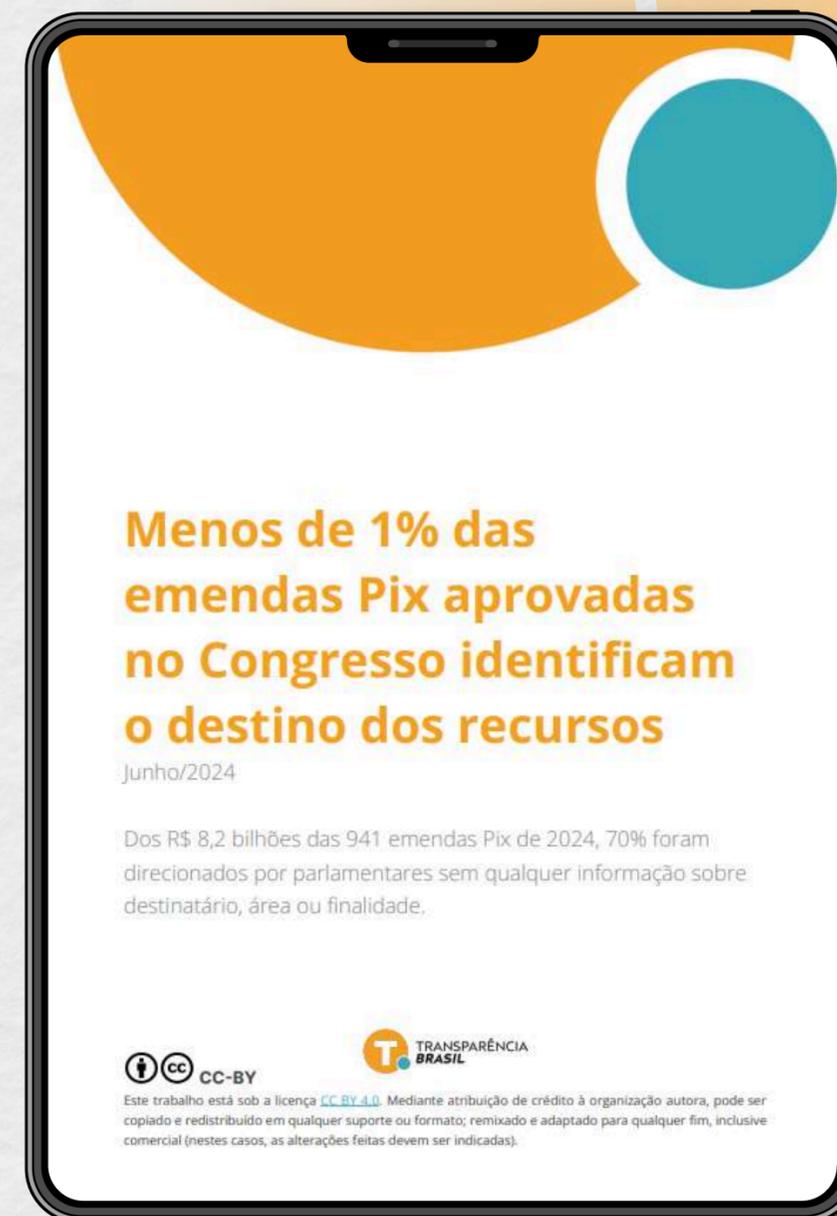
Produção de conhecimento

- 7 relatórios publicados
- 3 manifestações técnicas apresentadas ao STF

Em números:

537 menções

em matérias jornalísticas



Na mídia:



[Estadão](#)



[g1](#)



[Valor](#)

Accountability do poder público

A falta de transparência e controle sobre as remunerações no sistema de justiça permite distorções e abusos na concessão de benefícios. Em outra esfera, as lacunas de integridade e equidade no sistema partidário perpetuam desigualdades e estruturas partidárias pouco democráticas. Pouco a pouco, vemos o enfraquecimento da confiança e credibilidade do poder público.

Por meio da coleta e análise de dados, desenvolvimento de soluções técnicas e articulação com diferentes atores, atuamos pela correção dessas distorções éticas e de poder que comprometem a democracia. Buscamos construir instituições mais responsáveis, justas e alinhadas aos princípios de transparência e integridade.



Remunerações do **Judiciário e Ministério Público** e **combate a benefícios abusivos**

O projeto [DadosJusBr](#) obtém, compila e disponibiliza os contracheques do sistema de Justiça centralizados em plataforma de fácil acesso desde 2022.

Com **ele, contribuímos com dados para as discussões públicas sobre o impacto dos supersalários** aos cofres públicos:

- ✔ Em trabalho pioneiro, desenvolvemos uma [funcionalidade](#) para o acompanhamento do quanto é pago em cada benefício
- ✔ Revelamos penduricalhos como a licença-compensatória e a licença-prêmio, **criados para driblar o teto e turbinar as remunerações.**

- ✔ Defendemos a transparência sobre as remunerações do Ministério Público e denunciemos retrocessos impostos por três órgãos à Ouvidoria do Conselho Nacional do MP

No âmbito das propostas de regulação dos supersalários, pedimos prioridade ao presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), em [dar seguimento ao PL 2721/2021](#), e pressionamos para [frear alterações na PEC 45/2024](#).

Impacto

1

Lei de Diretrizes Orçamentárias 2025 veda exigência de cadastro ou identificação do usuário para consulta e download de dados nominais das remunerações de servidores públicos

2

Dados do Painel de Remuneração do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) alcançaram 93% de completude e o órgão determinou que 91 tribunais revisem seus dados de remuneração, até fev.2025, para correção de erros dos contracheques apontados pela TB

3

Tribunal de Contas da União admitiu e deu seguimento à denúncia da TB sobre a ilegalidade da conversão do benefício de licença-prêmio em pagamento por membros do Ministério Público da União

Produção de conhecimento

➤ 4 relatórios publicados

Em números:

422 menções

em matérias jornalísticas



Na mídia:



[O Globo](#)



[Folha de S.Paulo](#)



[Estadão](#)



dados
JusBr

O DadosJusBr é o **vencedor do Troféu Rastilho 2024**, campeão de desaprisionamento de dados do 6º Prêmio Livre.jor de Jornalismo-Mosca. Disputamos com outras quatro iniciativas fortes e fomos escolhidos como melhor projeto de promoção de dados abertos e publicização de informações de interesse público que dão suporte ao trabalho jornalístico.



A obtenção, gestão e transparência sobre os dados de atuação das defensorias públicas brasileiras é **crucial para o fortalecimento desses órgãos essenciais para o acesso à justiça.**

Com o primeiro ano do nosso projeto Mais Defensoria, financiado pela Tinker Foundation e em parceria com o Conselho Nacional de Ouvidorias de Defensorias Públicas, alcançamos uma melhora significativa na transparência dos órgãos.

Em 2024:

- ✔ [Reavaliamos a transparência](#) das defensorias sobre seus critérios de atendimento;
- ✔ Identificamos lacunas de indicadores objetivos e comparáveis sobre a atuação das DPs, especialmente quanto ao atendimento – atividade comum a todas elas e fundamental para a garantia do acesso à justiça;



- ✔ Desenvolvemos, com a Ouvidoria da DP-SP, um modelo de indicadores aplicável a todas as defensorias do país para que os órgãos colem dados sobre sua atuação. Assim, terão insumos para mensurar, analisar e modificar estrategicamente o trabalho.
- ✔ Criamos um checklist com 56 informações e critérios a serem cumpridos nos sites dos órgãos.

Os materiais foram amplamente divulgados junto à DP-SP e ao Conselho Nacional de Defensoras e Defensores Gerais (CONDEGE), que estuda a adoção dos indicadores de atuação. **Em 2025, trabalharemos em parceria com a Ouvidoria da DP-SP** para aperfeiçoar e aplicar o checklist de transparência.

“Com o modelo de indicadores da TB, as defensorias podem analisar suas prioridades, identificar gargalos no atendimento, e fundamentar de forma mais concreta eventuais demandas por recursos.”

Juliana Sakai, diretora executiva da TB

Resultados

Percentual de DPs com **“Alta transparência”** subiu de **14% em abril** para **46% em outubro** de 2023
A proporção com **“Baixíssima transparência”** caiu de 57% para 39%



Elaboração de **projeto conjunto com Ouvidoria da Defensoria de São Paulo** para aperfeiçoamento e ampliação da transparência da DP-SP



Estabelecimento de diálogo institucional com o CONDEGE para **implementação de indicadores** de atendimento



Advocacy

A efetividade de políticas públicas fica severamente comprometida se a administração pública falha em ser transparente, íntegra e aberta à participação social.

Dialogamos diretamente com autoridades e agentes públicos para combater a ocorrência desse cenário, alertando a existência de riscos e apresentando dados relevantes para a construção de soluções que fortaleçam as instituições e a democracia.

Este trabalho é realizado de maneira transversal às áreas temáticas da organização, ampliando o impacto e alcance das pautas.

Ação estratégica em rede

Priorizamos a atuação em rede para fortalecer o alcance do ecossistema de organizações da sociedade civil sobre atores estratégicos e tomadores de decisão. Integramos diferentes coalizões alinhadas às prerrogativas e áreas temáticas da TB, e, juntos, nos articulamos por meio de reuniões com o poder público, pressão pública sobre os poderes e campanhas de mobilização nas redes.



Incidência no poder público

Incidimos diretamente sobre o poder público por meio de **5 conselhos consultivos** nas esferas federal e estadual de diferentes poderes, nos quais apresentamos contribuições para aperfeiçoar políticas públicas, a transparência e a integridade do poder público.

Na mídia:  [Metrópoles](#)  [UOL](#)

Comunicação

O propósito da Comunicação em 2024 foi intensificar a presença da Transparência Brasil na imprensa e diversificar formatos de conteúdo e estratégias de divulgação dos nossos estudos nas redes.

Alcançamos
**mais de mil
menções** na
imprensa, o
dobro de 2023

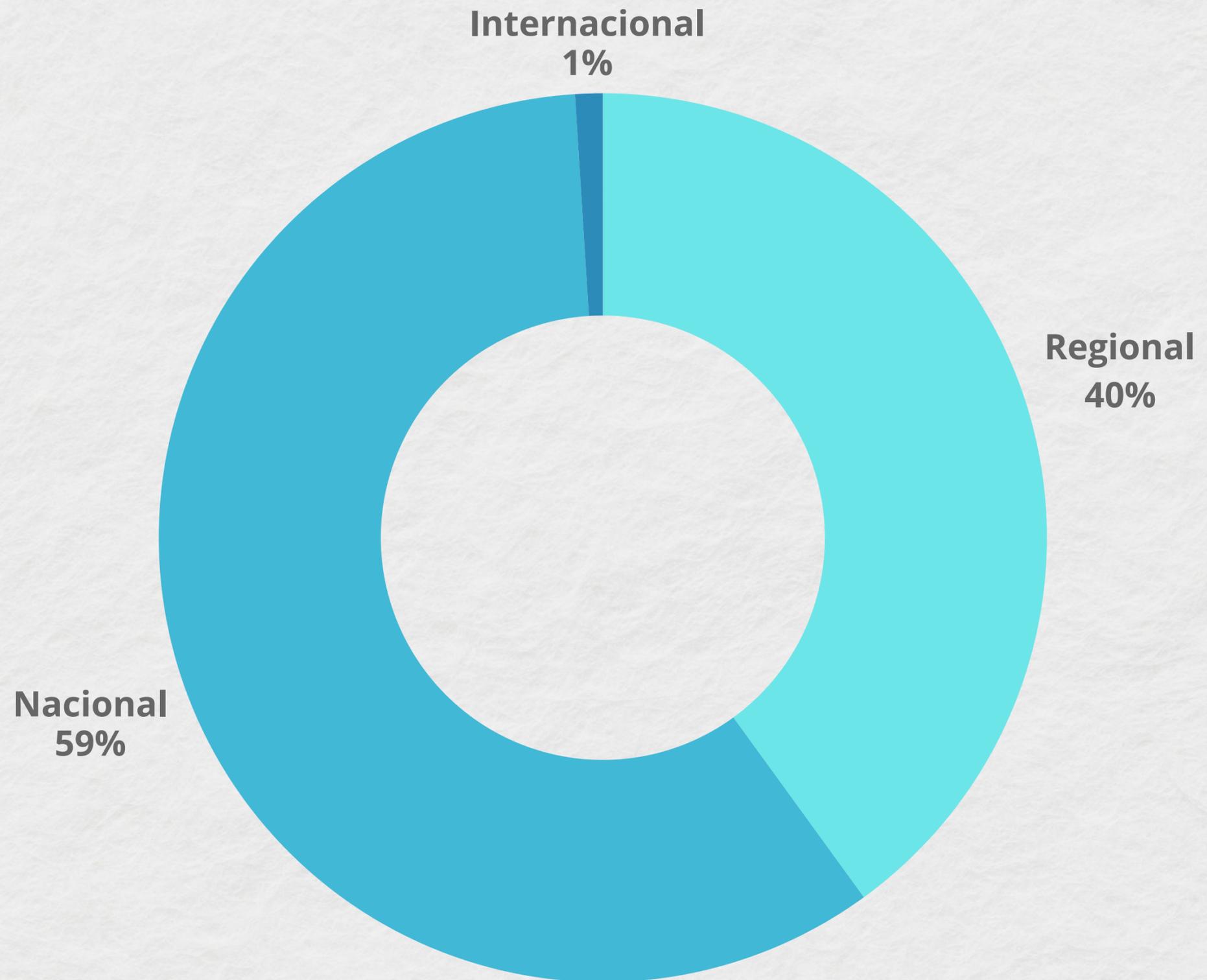
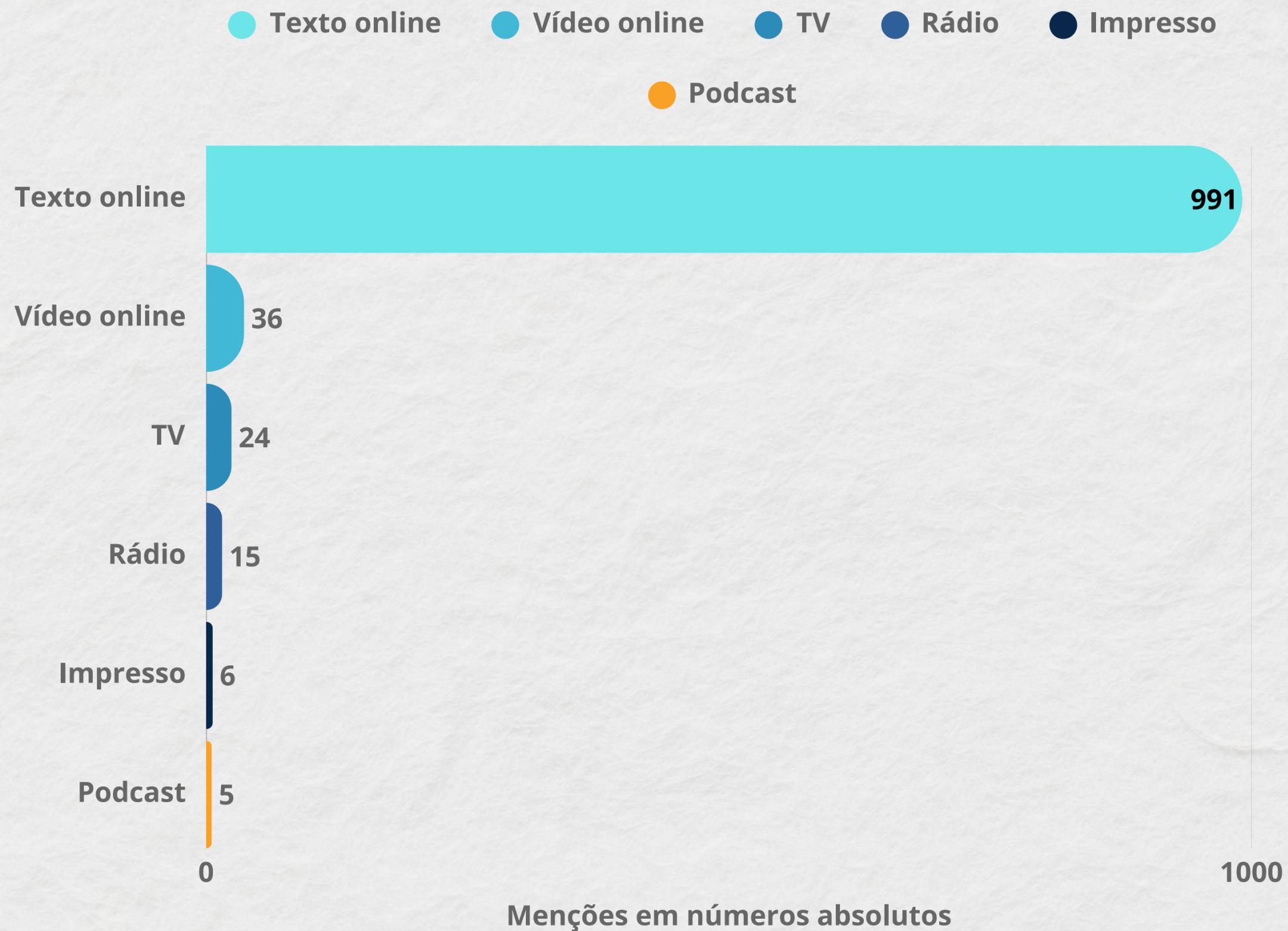


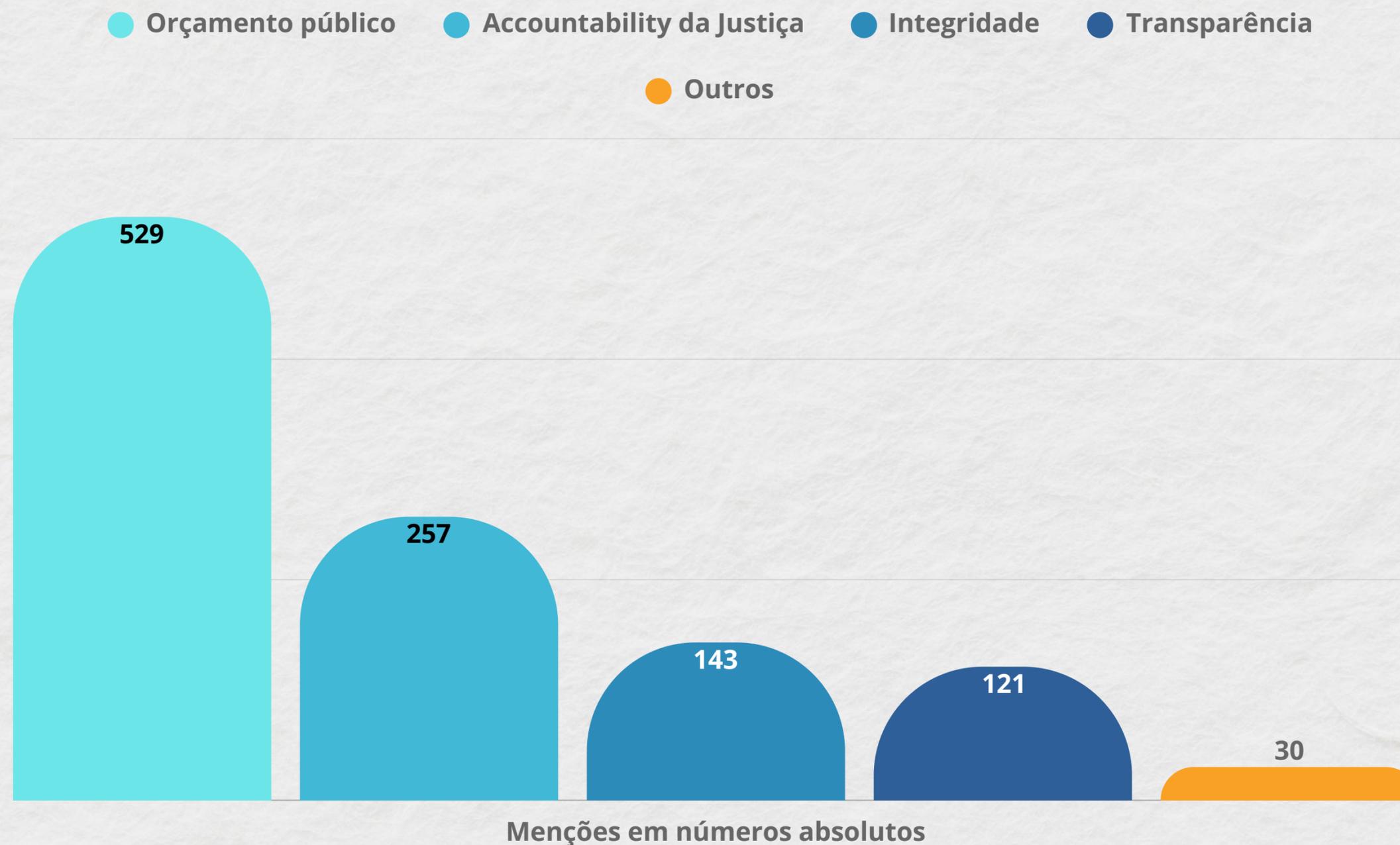
GRÁFICO II - MEIOS

A maioria das menções à TB são em **textos online**



O tema que rendeu mais menções à TB foi o **orçamento público**

GRÁFICO III- TEMAS



Estratégia nas redes

- Divulgação de relatórios em vídeo e carrossel
- Conteúdos em colaboração com organizações parceiras
- Stories para captação de leads
- Boletim semanal em canal de whatsapp
- Anúncios pagos em buscas do Google



Em números:



Nosso conteúdo foi visto **164 mil vezes** nas redes e **44 mil vezes** por newsletters



Mais de **6 mil usuários** se juntaram à nossa comunidade em um ano. Só no Instagram somos mais de 10 mil!



Público engajado: a comunidade interagiu com nossas redes **22 mil vezes**



O site da TB recebeu **111 mil visitas** de 45 mil usuários, indicando retorno



Prestação de contas

Receitas por fonte

Instituto São Paulo Contra a Violência	R\$ 470.921,80	Open Society Foundations	R\$ 42.822,93
Tinker Foundation	R\$ 448.578,75	Cyrila	R\$ 25.213,75
Open Contracting Partnership	R\$ 276.891,37	Galo da Manhã	R\$ 22.701,67
Instituto Betty & Jacob Lafer	R\$ 196.440,54	Doação (pessoas físicas)	R\$ 13.267,05
Instituto ACP	R\$ 131.123,32	Rendimentos Financeiros	R\$ 147.061,54
National Democratic Institute	R\$ 47.758,57	TOTAL	R\$ 1.822.781,29

Prestação de contas

Despesas por rubrica

Pessoal	R\$ 890.116,94
Custos indiretos	R\$ 174.729,25
Custos diretos de projetos	R\$ 102.512,37
TOTAL	R\$ 1.167.358,56

Prestação de **contas**

Superávit

RECEITAS **R\$ 1.822.781,29**

-

DESPESAS **R\$ 1.167.358,56**

R\$ 655.423,73

Prestação de **contas**

Caixa

31/12/2023

R\$ 1.243.612,38

31/12/2024

R\$ 1.493.795,11

A TB em 2024

Equipe Executiva

Juliana Sakai
Marina Iemini Atoji
Talita Lôbo
Cristiano Pavini
Bianca Berti
Raul Durlo
Luiz Fonseca
João Garcia
Nathália Mendes
Beatriz Ferreira
Jessé Oliveira
Joellen Silva

Conselho Deliberativo

Eduardo Capobianco
Kavita Hamza
Augusto Miranda
Marcelo Issa
Maria Goretti Dal Bosco
Bruna Santos
Rubens Naves
Bianca Vaz Mondo
Luiz Fernando Miranda
Claudio Ferraz

Conselho Fiscal

Felipe Meldonian
Lorena Cardoso

Associados e doadores

Associados

Allinne Garcia
Antonio Chammas Neto
Arthur Braz
Augusto Miranda
Bianca Vaz Mondo
Bruna Santos
Christianne Stroppa
Daniel Aguiar Espínola
Deusa Teles
Eduardo Capobianco
Felipe Meldonian
Guilherme Alpendre
Gustavo G Schmitt

Henriette Krutman
José C T Oyadomari
Kavita Hamza
Lorena Rayame Cardoso da Silva
Luiz Fernando Miranda
Marcela Barreta
Marcelo Kalil Issa
Maria Goretti Dal Bosco
Matheus Antunes Braga
Rodolfo Carvalho
Rubens Naves
Sanghee Han

Doadores

Carlos Frondizini
Fadlo Haddad
Giovani Meneghel
Milton Ross
Robson Mancini

Parceiros

- Abraji
- AlmapBBDO
- André Boselli
- André Fernandes
- Artigo 19
- Associação Brasileira de Ciência Política
- Associação Contas Abertas
- Bruno Carazza
- Carolina Ricardo
- Caroline Kronley
- CinCatarina - Consórcio Interfederativo Santa Catarina
- Conselho Nacional de Defensoras e Defensores Públicos Gerais
- Conselho Nacional de Ouvidorias de Defensorias Públicas
- Conselho Nacional de Proteção de Dados
- Conselho Nacional de Saúde
- Conselho Nacional de Secretários de Saúde
- Controladoria-Geral da União
- Diretoria de Governo Aberto
- Coordenação Regional de Apoio a Países das Américas (OGP)
- Cynthia Picolo
- Daniel Fireman
- Data Privacy Brasil
- Defensoria Pública de São Paulo
- Diretora da Autoridade Nacional de Proteção de Dados, Miriam Wimmer

- Fernando Moutinho Ramalho Bittencourt
- Fernando Rodrigues
- Fiquem Sabendo
- Francisco Brito Cruz
- Franklin Brasil
- Frente Nacional de Prefeitos
- Frente Parlamentar Mista de Fiscalização, Integridade e Transparência da Câmara dos Deputados
- Haydee Svab
- Instituto Brasileiro de Planejamento e Tributação
- Instituto de Estudos para Políticas de Saúde
- Instituto Democracia e Sustentabilidade
- Instituto Desenvolvimento Sustentável
- Instituto Não Aceito Corrupção
- Instituto República
- Instituto Update
- Julia Brandão
- Machado Associados
- Manoel Galdino
- Marina Gamas Cubas
- Ministério da Gestão e Inovação (Secretaria da Gestão e Inovação e Secretaria Extraordinária para a Transformação do Estado)
- Ministério da Saúde
- Ministra Edilene Lôbo do Tribunal Superior Eleitoral
- Movimento Transparência Partidária
- Mulheres Negras Decidem
- Natalia Paiva
- Nazareno Andrade
- Núcleo Jornalismo

- Observatório Social de São Paulo
- Open Contracting Partnership
- Open Knowledge Brasil
- Ouvidoria Externa da Defensoria Pública de São Paulo
- Pacto pela Democracia
- Paula Guedes
- Paula Moreira
- Paulo Campos
- Pedro Diogo Carvalho
- Pensata
- Polinho Mota
- Politize
- Ponte a Ponte
- Prof. Dr. Luiz Augusto Morais
- quivirá
- Rede Liberdade
- Rubens Naves Santos Jr
Advogados
- Secretaria de Planejamento de Minas Gerais
- Subsecretaria de Compras
- Secretaria de Saúde de São Paulo
- Secretária Nacional de Acesso a Informação, Ana Túlia de Macedo
- Serpro - Serviço Federal de Processamento de Dados
- StudioCuboWeb
- SURICATO (TCE-MG)
- Transparência Internacional Brasil
- Tribunal de Contas da União
- Universidade Federal de Campina Grande
- Valéria Nakano
- Vowa Consultoria

Financiadores

