

**Coleção**

**A EXECUÇÃO  
DA OBRA**

**GUIA 4**

# MONITORANDO A OBRA EM EXECUÇÃO

Após o acompanhamento do planejamento e da contratação, uma etapa fundamental do controle social de obras públicas é o monitoramento da sua execução. Isso é essencial para verificar a correta aplicação dos recursos envolvidos, pois na execução ocorrem muitas situações de ineficiência - atrasos e paralisações - ou mesmo irregularidades graves, como o superfaturamento.

Dada a complexidade da execução contratual no contexto da obra pública, recomenda-se que o monitoramento seja feito por um grupo de trabalho - 3 a 4 pessoas -, com pelo menos um integrante com formação em engenharia ou arquitetura, ainda que parte das atividades possa ser realizada por pessoas sem formação técnica. Para a formação desse grupo, parcerias com universidades e associações profissionais podem ser úteis.

# ANÁLISE PRELIMINAR: DOCUMENTAÇÃO RELEVANTE

Como parte do monitoramento da obra em execução, é importante verificar se foram cumpridos requisitos formais para o início da obra. Após assinado o contrato com a empresa selecionada na licitação, são necessários os seguintes documentos para que os serviços possam ser iniciados:

- a) Registros de responsabilidade técnica do engenheiro responsável pela execução da obra, do lado da empresa executora, e por sua fiscalização, do lado do órgão contratante;
- b) Alvará de construção;
- c) Cadastro Específico do INSS (CEI);
- d) Licença ambiental de instalação, emitida pelo órgão competente (se exigível);
- e) Designação de servidor(es) para fiscalização da obra;
- f) Ordem de serviço emitida pela contratante.

Também é essencial familiarizar-se bem com informações relevantes sobre o respectivo contrato e a prestação dos serviços. Para isso, é importante analisar documentos como:

- a) Contratos, anexos e eventuais aditivos;
- b) Projeto executivo aprovado;
- c) Cronograma físico-financeiro da obra;
- d) Boletins de medição, discriminando os serviços executados e medidos ao longo da execução;
- e) Empenhos e notas fiscais emitidas.

# DICAS PARA VISTORIAS IN LOCO

Conhecendo o histórico e a documentação da obra, o grupo de trabalho deve complementar o monitoramento com visitas periódicas ao local da obra, para acompanhar a execução dos serviços. Para isso, sugerimos:

- a ) Notificar ou obter autorização para viabilizar a entrada no canteiro de obras;
- b ) Portar os equipamentos de segurança exigidos (sobretudo capacete e sapatos adequados);
- c ) Fazer registro fotográfico detalhado do que for observado no local (materiais utilizados, trabalhadores, medições realizadas, entre outros aspectos relevantes);
- d ) Consultar moradores no entorno sobre o andamento da obra.

Os guias da coleção **Obra Transparente** são baseados no Manual para Controle Social de Obras Públicas, disponível no link: [bit.ly/manualcontroleot](https://bit.ly/manualcontroleot)


## Transparência Brasil

---

Site: [www.transparencia.org.br](http://www.transparencia.org.br)

e-mail: [contato@transparencia.org.br](mailto:contato@transparencia.org.br)

Tel.: (11) 3259 6986

 [transparencia\\_brasil](https://www.instagram.com/transparencia_brasil)

 [brasil.transparencia](https://www.facebook.com/brasil.transparencia)

 [@trbrasil](https://twitter.com/trbrasil)

Apoio

Realização