

Coleção

**Os  
CUSTOS  
DA OBRA**

**GUIA 5**

# CONTROLANDO PAGAMENTO PELOS SERVIÇOS

O monitoramento de uma obra deve acompanhar também a documentação dos serviços realizados e os pagamentos efetuados. O fiscal responsável registra periodicamente boletins de medição atestando os serviços executados a cada etapa da execução. O contrato costuma determinar os intervalos em que essa verificação deve ocorrer (ex. mensalmente).

É importante verificar se os serviços medidos correspondem à realidade e se os pagamentos estão de acordo com os boletins de medição. Qualquer divergência (como pagamentos adiantados, pagamentos por serviços não executados) deve ser averiguada, questionada perante a autoridade contratante e eventualmente reportada às autoridades de controle para investigação.

# ALTERAÇÕES CONTRATUAIS

É importante acompanhar eventuais alterações nos serviços contratados. Em caso de supressão ou acréscimo de serviços, vale observar se os limites definidos pela legislação foram respeitados. Para serviços acrescidos que não estavam previstos no contrato, e portanto não integravam a planilha orçamentária da licitação, vale verificar também se os preços unitários acordados estão compatíveis com as tabelas de referência de obras públicas e/ou com o nível de mercado.

Uma irregularidade comum em obras públicas é o “**jogo de planilha**”. Esse artifício geralmente envolve manipulação de quantitativos e preços já no orçamento da licitação, com quantitativos superestimados de itens que serão posteriormente reduzidos ou suprimidos na execução e subestimados para outros itens que serão majorados após a contratação. Uma empresa em conluio com a administração e com conhecimento da manipulação apresenta preço baixo para os itens que serão reduzidos e preço alto para os que serão acrescidos, tornando o contrato mais lucrativo no futuro, após as alterações contratuais. Uma verificação cuidadosa dos aditivos contratuais pode identificar indícios desse tipo de esquema.

# VERIFICAÇÕES IN LOCO

Para orientar as visitas *in loco*, é útil identificar nos boletins de medição as quantidades e os percentuais executados acumulados, que devem estar em formato de fácil leitura. Pode-se selecionar uma amostra de itens e verificar no local se foram executados conforme registrado nas medições. Podem ser itens de fácil identificação (como portas e janelas, que são facilmente “contáveis”) ou cujo percentual de execução facilite a verificação (itens que já constam como executados por completo, por exemplo).

Os guias da coleção **Obra Transparente** são baseados no Manual para Controle Social de Obras Públicas, disponível no link: [bit.ly/manualcontroleot](https://bit.ly/manualcontroleot)

## Transparência Brasil

---

Site: [www.transparencia.org.br](http://www.transparencia.org.br)

e-mail: [contato@transparencia.org.br](mailto:contato@transparencia.org.br)

Tel.: (11) 3259 6986

 [transparencia\\_brasil](https://www.instagram.com/transparencia_brasil)

 [brasil.transparencia](https://www.facebook.com/brasil.transparencia)

 [@trbrasil](https://twitter.com/trbrasil)

---

Apoio

---

Realização